

## Nu börjar resan till nästa nivå

Tiden går fort. Nu är det drygt tre månader sedan jag började min nya roll som VD på DalaFrakt.

Jag har gått in i rollen med stor ödmjukhet, glädje och driv för att tillsammans med personal och delägare utveckla DalaFrakt vidare som en stark aktör inom transport- och entreprenadbranschen.

Vi har en bra grund att stå på med engagerade medarbetare och en entreprenörsanda som genomsyrar dagens verksamhet. Det är något som vi ska vara stolta över och bygga vidare på.

Min första tid har präglats mycket av att lära mig förstå verksamheten. Att lära känna personalen och många delägare via delägarträffar och på vår årsstämma. Jag har också haft förmånen att träffa ett antal delägare, hemma på respektive åkerier, vilket är oerhört viktigt för mig i det fortsatta arbetet på DalaFrakt.

Som ett led i detta har vi tillsammans påbörjat resan med att ta DalaFrakt till nästa nivå. Där ska vi bli den bästa samarbetspartnern i branschen för våra kunder.

Här kommer några exempel på våra fokusområden för 2020:

- Omorganisation.
- Affärsplan och tydliga handlingsplaner (vilken position ska DalaFrakt ha på marknaden?)
- Nära samarbete med våra delägare (uppdrag, lönsamhet)
- Ökade säljaktiviteter, skapa nya affärsmöjligheter hos befintliga och nya kunder
- Fokus på kostnader och intäkter

Dessa fem områden är viktiga för DalaFrakt i arbetet mot att komma till nästa nivå.

PETER MATSSON  
VD, DalaFrakt



• Ett stort gäng i DalaFrakt är på hugget för att vara med när det nya transportledningssystemet introduceras.

## Nytt transportledningssystem – som skapar en stor kundnytta

Den 23 mars 2020 var det premiär för DalaFrakts nya transportledningssystem. Verksamheten är rustad för framtiden och kundnyttan lyfts till en ny nivå.

– Nu kan vi tillgodose våra kunders önskemål på ett ännu bättre sätt jämfört med tidigare, säger Elin Hedman, projektledare för arbetet med att ta fram det nya transportledningssystemet.

**E**tt väl fungerande transportledningssystem är navet för ett företag inom transport- och anläggningsbranschen. Nu introducerar DalaFrakts ett nytt transportledningssystem.

I ett år har Elin Hedman lett arbetet med att förbereda för driftsättning av det nya transportledningssystemet.

En process som skett genom olika arbetsgrupper och som bidragit till att belysa hela DalaFrakts verksamhet.

– Vi har reviderat hela DalaFrakt och verkligen gått igenom flera detaljer i verksamheten. Vi har bland annat sett över våra kärnprocesser och vad vi levererar till kunderna, säger Elin Hedman och fortsätter:

– Det har varit många jobbiga, men nyttiga frågeställningar för att skapa bra förutsättningar så att det nya transportledningssystemet ska fungera på bästa sätt. Vi har hela tiden lagt stor vikt vid kundnyttan och effektiva processer för våra medarbetare och chaufförer.

DalaFrakts nya transportledningssystem kommer att bli dynamiskt och det skapar bra möjligheter för att koppla ihop detta med andra system som är viktiga för den dagliga verksamheten.

### Kundnyttan

Elin Hedman berättar att transportledningssystemet på flera sätt kommer att innebära större kundnytta. Här är några exempel:

- Kunderna kommer lättare att kunna följa

sina transporter och få en överblick över aktuell lastning, lossning och status på order.

- Kunderna kan på ett enkelt sätt följa varorna som transporteras och vad som är planerat den närmaste tiden.
- Kundernas ordersystem kan, om så önskas, integreras med DalaFrakts, så att kund och DalaFrakt kan kommunicera enkelt och snabbt.
- DalaFrakts transportledare är kärnan i verksamheten och har en nyckelroll i kundkontaktarna. Det nya transportledningssystemet blir ett bättre stöd i transportledarnas vardag som innebär att de kan göra ett bättre arbete. Detta leder till positiva effekter för kunden.
  - Vi vill vara en leverantör som kan erbjuda våra kunder den bästa logistiken. Då är det viktigt att vi nu får detta nya och moderna verktyg på plats, säger Elin Hedman.



• Elin Hedman, projektledare och Anna Måg, transportledare, ser över detaljer med transportledningssystemet.

# DalaFrakt gjorde en stor insats för bruket i Skutskär

Det skedde ett haveri på bruket i Skutskär som riskerade att få allvarliga konsekvenser för produktionen. DalaFrakt var med och löste en del av situationen genom att skapa en logistiklösning utöver det vanliga.

– Här ska vår transportledning ha en stor eloge som gjorde ett fantastiskt jobb med att hitta lösningar, säger Fredrik Engström, logistikchef på DalaFrakt.

**D**et var vid juletid som ett haveri inträffade vid bruket i Skutskär som resulterade i att de inte längre blev självförsörjande på den flis som behövs till produktionen.

Stora Enso Skog frågade DalaFrakt om det var möjligt att skapa ett logistikschem som gick ut på att köra flis från andra bruk till Skutskär.

– Självfallet ville vi hjälpa till, men samtidigt var det en jättestor utmaning för oss eftersom detta nya transportflöde skulle fungera samtidigt som alla andra ordinarie transporter pågick, berättar Fredrik Engström.

## Många extrakörningar

Snabbt skapade DalaFrakt ett schema som innebar körning av flis från Billerud Korsnäs bruk i Karskär till Skutskär. Samtidigt bestämdes att DalaFrakt skulle transportera tillbaka en annan typ av flis från Skutskär till bruket i Billerud Korsnäs. Det blev ett slags byte.

Parallellt med detta gick extra transporter av flis från bruket i Kvarnsveden till Skutskär.

Totalt körde DalaFrakt 80 till



• DalaFrakts flisbilar har arbetat hårt under vintern för att lösa kundens utmaningar.

90 extra flistransporter per dygn i drygt tre månader för att lösa det flöde som Skutskär behövde.

Denna akuta logistik pågick från årsskiftet till slutet av februari.

## En utmaning

– Det var en riktig utmaning att sy ihop detta. Här gjorde verkligen våra transportledare ett fantastiskt jobb. En räddning i situationen var den milda vintern som gjorde att det varit mindre antal bränslekörningar till värmeverken. Där fick vi extra resurser, plus att vi fått hjälp med bilar från underleverantörer, berättar Fredrik

## Intensiva transporter av pappersmassa

Cirka 36 000 ton pappersmassa, fördelade på 900 körningar under ett år. Det är storleken på det årsupdrag som DalaFrakt tecknat med Stora Enso Logistics.

Bakgrunden är att Stora Enso transporterar pappersmassa från Finland till Gävle hamn som sedan ska vidare till bruket i Fors. Nu ska DalaFrakt ansvara för transporterna av pappersmassan mellan Gävle hamn och Fors.

– Det är ett uppdrag som passar bra in i vår logistik där vi har ett bra transportsystem.

Detta får nu Stora Enso Skog nytta av, säger Roland Johansson på DalaFrakt.

Engström och fortsätter:

– Detta blev också ett nyttigt stresstest för vår organisation,

som vi klarade. Nu får vi hoppas att Stora Enso Skog är nöjda med vår insats.

## Fjärde markarbetet för BoKlok

BoKlok är ett bostadskoncept från Skanska, som väcker stor uppskattning runt om i landet. DalaFrakt har på senare tid fått förtroendet att utföra markarbetet på fyra projekt i Dalarna.

Två i Borlänge, ett i Insjön och nyligen i Falun, där själva byggarbetet tagit fart.

– Inom DalaFrakt är vi glada över det förtroende som Skanska har gett oss när det gäller uppdrag med markarbetet. Vi är också redo om det blir aktuellt med fler projekt och ser detta som ett givande samarbete, säger Magnus Lindblad, ansvarig för entreprenad och anläggning på DalaFrakt.



• Här, på Norra Järnvägsgatan i Falun, har DalaFrakt gjort markarbetet som nu gör det möjligt att starta bygget av fastigheter enligt Skanskas och IKEAs BoKlok-koncept.



*Då gäller det att agera rätt och vid rätt tidpunkt.*

• DalaFrakt bidrar till att skapa förutsättningar för försvaret att öva på övningsområdet utanför Falun. Sommar som vinter. Foto: ULF PALM

## DalaFrakt underhåller övningsområdet

**Det militära övningsområdet utanför Falun är en av försvarets mer klassiska marker. Efter flera år av lågintensiv verksamhet börjar nu aktiviteterna ta fart igen på området – i takt med att försvaret får mer resurser. Här har DalaFrakt en viktig uppgift.**

**V**i ansvarar för vägunderhållet samt snöröjningen på vintern, säger Magnus Weinstock, som är kvalitets- och miljöansvarig på DalaFrakt.

Samarbetet med Fortifikationsverket, som äger området, inleddes 2017 och parterna har tecknat ett förlängd avtal.

### Fler övningar

Det handlar om ett område som många medelålders män, som varit inkallade till obligatorisk värnplikt, känner väl till.

När Dalregementet lades ner, och nedrustningen av det svenska försvaret inleddes, minskade antalet övningar på området.

Men nu börjar det ta fart igen i takt med att det svenska försvaret får mer resurser.

– Ja, vi märker att det blivit allt fler aktiviteter i området, vilket naturligtvis är roligt, säger Magnus Weinstock.

### Snö och regn

Magnus Weinstock berättar att det handlar om vägar på totalt två och en halv mil som ska underhållas och snöröjas enligt de regler som finns för allmänna

vägar ute i samhället. Det är ett uppdrag som också kan innehålla oväntade utmaningar:

– Eftersom området innehåller stora höjdskillnader händer det att snön faller på de övre vägsträckorna samtidigt som det regnar i dalgången. Då gäller det att agera rätt och vid rätt tidpunkt. Dessutom måste vi anpassa vårt arbete efter de perioder då det pågår skjutningar. Men det är ett uppdrag vi är stolta över.

## Affärsmässig styrelse för framtiden

**Engagemang, kompetens och affärsmässighet. Det är tre nyckelord för DalaFrakts styrelse som nu ser fram emot en spännande framtid för företaget med nye VD:n Peter Mattsson vid rodet.**

**D**alaFrakts styrelse är ägarpräglad eftersom samtliga medlemmar i styrelsen, utom ordförande Kjell Åman och Stig Modig, har kopplingar till medlemsäkerier inom Dala-

Frakt. Finns då risken att de sätter sina respektive äkeriers intressen före DalaFrakt?

– Nej, inte alls. Inom styrelsen har det skett en förflyttning från ett konsekvenstänkande kring vad besluten får för betydelse för det egna äkeriet, till vad det innebär för hela DalaFrakt, säger Kjell Åman och fortsätter:

– Det är en viktig utveckling i styrelsen som betyder mycket för DalaFrakt.

Kjell Åhman säger att styrelsearbetet präglas mycket av en utvecklad affärsmässighet.

Dotterbolaget DalaFrakt Entreprenad är ett exempel när koncernen kommit högre upp i ”näringskedjan” genom att bland annat



• DalaFrakts styrelse från vänster: Tomas Forsell, Peter Mattsson (VD), Ronny Wik, Mats Andersson, Kent Åkerström, Göran Dahlström, Hans Olof Werkmästar, Kjell Åman (ordförande) Saknas: Linda Lindberg, Kjell Modig, Mats Persson.

erbjuda hela entreprenader.

– Vi tar betalt för att utföra en funktion åt uppdragsgivaren och kör inte bara en transport från punkt A till punkt B och se-

dan skickar en faktura. Genom rekryteringen av Peter Mattsson som VD, får vi till det engagemang som DalaFrakt behöver för framtiden, fortsätter Kjell Åman.

### Fakta/DalaFrakts styrelse

**Ordförande:** Kjell Åman.

**Ordinarie medlemmar:**

Linda Lindberg, Mats Andersson, Mats Persson, Stig Modig, Hans Olof Werkmästar, Ronny Wik, vakant.

**Suppleanter:**

Göran Dahlström, Tomas Forsell och Kent Åkerström.

## TEAM DALAFRAKT

DalaFrakts styrka är delägarna och verksamheten ute bland alla åkerier runt om i Mellansverige. Där finns en drivkraft och ett engagemang som starkt bidragit till samhällsutvecklingen och gjort så många kunder nöjda. Nu inleder DalaFrakt News en artikelserie, under namnet Team DalaFrakt, för att presentera dessa åkerier. Först ut är Udds transport.

## UDDS TRANSPORT

# JAN UDD – har fortfarande glädjen – efter 40 år som grävmaskinist

– De har bra maskiner och duktiga förare. Det är klockrent att jobba tillsammans med Janne och hans mannar. De löser allt. Det säger Roger Lundkvist, projektledare på Dala Vatten och Avlopp, som är den stora kunden hos Udds transport, vars specialitet är grävuppdrag.

**J**an Udd svarar genom att beskriva glädjen han känner över att vara grävmaskinist, trots att han varit verksam inom branschen i över 40 år.

– Ja, det är faktiskt fortfarande riktigt roligt. Den bästa känslan är när jobbet blivit riktigt bra, säger Jan Udd.

## Född i branschen

Han är född in i branschen. Pappa Anders Udd startade ett transportföretag 1954 och 1989 bildade bröderna Bengt och Jan Udd det som i dag är Udds transport och Jan Udd är ensam ägare.

I början dominerade transporter verksamheten, men 2014 växlade verksamheten över till enbart anläggningsuppdrag

– Jag har bara kört grävmaskin, därför blev det naturligt att fokusera på detta. Jag har aldrig ångrat det beslutet, berättar Jan Udd.

I dag har Udds transport fem grävmaskiner och fyra medarbetare, förutom Jan Udd.

Deras stora kund är Dala Vatten och Avlopp och där märker projektledaren Roger Lundkvist att det är med stort engagemang som Jan Udd och hans medarbetare utför uppdragen:

– De är kopiöst duktiga och kan lösa allt. En bra grävmaski-



● Jan Udd, som äger Udds transport och är delägare i DalaFrakt, är erkänt duktig grävmaskinist.

nist ser vad som krävs för att jobbet ska bli bra och var folket finns i gropan. De har fokus och

är hela tiden vakna. Allt detta underlättar hela processen. Det gör att vi verkligen är nöjda

med deras jobb. Dessutom har Udds transport hela tiden en ny och modern maskinflotta. Det är också mycket viktigt, säger Roger Lundkvist.

## DalaFrakt ger trygghet

För Jan Udd är det viktigt att också ingå i DalaFrakt. Han ser att detta upplägg kan skapa många framtidsmöjligheter:

– Det innebär en trygghet att vara med i DalaFrakt. Där får man hjälp med många praktiska detaljer, som exempelvis upphandlingar. Även den hjälp som DalaFrakt kan ge gällande miljöfrågor har blivit alltmer viktig eftersom kommunerna ställer höga miljökrav, säger Jan Udd, som ser med spänning på framtiden.

– Ja, även om man inte vet så mycket om den, säger han med ett leende.

## Fakta/Jan Udd

**Aktuell:** Grävmaskinist och ägare av Udds transport.

**Ålder:** 58.

**Bor:** Gagnef.

**Familj:** Fru och fyra barn.

**Hobby:** Vara ute med husbilen.

”En känsla av frihet”. Jakt är ett annat stort fritidsintresse.